**PHỤ LỤC I**

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN CỦA CƠ SỞ GIÁO DỤC THỰC HIỆN CHƯƠNG TRÌNH GIÁO DỤC MẦM NON, GIÁO DỤC PHỔ THÔNG,

GIÁO DỤC THƯỜNG XUYÊN

(Kèm theo Thông tư số 09/2024/TT-BGDDT ngày 03 tháng 06 năm 2024 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo)

UBND THÀNH PHỐ HÀ NỘI

**TRƯỜNG TIỂU HỌC TRUNG MẦU**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

Năm: 2024

**I. Thông tin chung**

**1. Tên trường**: Trường Tiểu học Trung Mầu

**2. Địa chỉ**

- Thôn 3, xã Trung Mầu, huyện Gia Lâm, thành phố Hà Nội. Website: http://thtrungmau.pgdgialam.edu.vn. Email: thtrungmau.gl@gmail.com

**3. Loại hình**: Trường công lập

**4. Sứ mạng, tầm nhìn, mục tiêu**

Trường Tiểu học Trung Mầu xây dựng chiến lược phát triển nhà trường phù hợp với mục tiêu giáo dục tiểu học được quy định tại Luật Giáo dục, định hướng phát triển kinh tế xã hội của địa phương, có cơ cấu tổ chức bộ máy theo quy định của Điều lệ trường Tiểu học; lớp học được tổ chức theo đúng quy định; các tổ chuyên môn và tổ văn phòng hoạt động đúng Điều lệ trường Tiểu học. Toàn thể cán bộ, giáo viên, nhân viên chấp hành nghiêm chủ trương, đường lối chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước, sự chỉ đạo của Đảng bộ xã Trung Mầu, chính quyền địa phương và cơ quan quản lý giáo dục các cấp.

Nhà trường xây dựng Kế hoạch giáo dục theo công văn quy định của các cấp ban hành đảm bảo mục tiêu giáo dục.

Trường xây dựng và thực hiện nghiêm túc Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế công khai trong hoạt động nhà trường; tích cực thực hiện tốt các cuộc vận động, các phong trào thi đua do ngành giáo dục và địa phương phát động; quản lý tài chính, tài sản đúng quy định của nhà nước, luôn đảm bảo an ninh trật tự, an toàn tuyệt đối cho học sinh và cho cán bộ, giáo viên, nhân viên.

Xây dựng và phát triển nhà trường về mọi mặt, mọi quá trình hoạt động, nhà trường quy định rõ trách nhiệm và quyền hạn từng chức danh trong nhà trường. Có biện pháp chỉ đạo, kiểm tra, đánh giá việc thực hiện các kế hoạch và các hoạt động phong trào khác.

**5. Quá trình hình thành và phát triển**

Trường TH Trung Mầu là trường công lập được thành lập theo quyết định số 472/QĐ-TCUB ngày 26/11/1996 của UBND huyện Gia Lâm.

Qua quá trình hình thành và phát triển, nhà trường đã có nhiều đóng góp tích cực, hiệu quả vào sự nghiệp giáo dục của địa phương. Trường đạt danh hiệu Tập thể lao động tiên tiến, Công đoàn vững mạnh, Liên đội mạnh cấp Huyện.

**6. Thông tin người đại diện pháp luật**

- Họ và tên: Nguyễn Ngọc Lan

- Chức vụ: Hiệu trưởng

- Địa chỉ nơi làm việc: Thôn 3, xã Trung Mầu, huyện Gia Lâm, Hà Nội

- Số điện thoại: 0978024543

- Địa chỉ thư điện tử: [ngoclanduongha@gmail.com](mailto:ngoclanduongha@gmail.com)

**7. Tổ chức bộ máy**

- Quyết định số 472/QĐ-TCUB ngày 26/11/1996 của UBND huyện Gia Lâm.

- Quyết định số 1009/QĐ-UBND ngày 26/02/2021 của UBND huyện Gia Lâm kiện toàn Hội đồng trường TH Trung Mầu.

- Quyết định bổ nhiệm Hiệu trưởng số 3316/QĐ-UBND ngày 31/5/2024 của UBND huyện Gia Lâm.

- Quyết định bổ nhiệm Phó Hiệu trưởng số 432/QĐ-UBND ngày 28/2/2014 của UBND huyện Gia Lâm.

**II. Đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên**

*Số lượng CBQL,GV, nhân viên*: 30; CBQL (02); Giáo viên (22) trong đó: Giáo viên văn hóa 16; Tiếng Anh 02; Tin 01; Âm nhạc 01; Mĩ thuật 01; GDTC 01. Có 06 nhân viên, trong đó: Kế toán 01; Thư viện 01; Y tế 01; Bảo vệ 03. Tỷ lệ 1,5 GV/lớp.

*(Chi tiết tại phụ lục 1)*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Nội dung | Tổng  số | Trình độ đào tạo | | | | | | Hạng chức danh nghề nghiệp | | | Chuẩn nghề nghiệp | | | |
| TS | Ths | ĐH | CĐ | TC | Dưới  TC | Hạng  II | Hạng  III | Hạng  IV | Tốt | Khá | Đạt | Kém |
| Tổng số CBGV | 30 | 0 | 1 | 21 | 4 | 1 | 3 | 5 | 17 | 2 | 22 | 2 |  |  |
| **I** | **Cán bộ quản lý** | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Hiệu trưởng | 1 |  |  | 1 |  |  |  | 1 |  |  | 1 |  |  |  |
| 2 | Phó hiệu trưởng | 1 |  | 1 |  |  |  |  |  | 1 |  | 1 |  |  |  |
| **II** | **Giáo viên** | 22 |  |  | 19 | 3 |  |  | 4 | 16 | 2 | 20 | 2 |  |  |
| 1 | Giáo viên văn hóa | 16 |  |  | 15 | 1 |  |  | 2 | 13 | 1 | 14 | 2 |  |  |
| 2 | Tiếng Anh | 2 |  |  | 1 | 1 |  |  |  | 1 | 1 | 2 |  |  |  |
| 3 | Tin học | 1 |  |  |  | 1 |  |  |  | 1 |  | 1 |  |  |  |
| 4 | Mĩ thuật | 1 |  |  | 1 |  |  |  | 1 |  |  | 1 |  |  |  |
| 5 | Âm nhạc | 1 |  |  | 1 |  |  |  |  | 1 |  | 1 |  |  |  |
| 6 | GDTC | 1 |  |  | 1 |  |  |  | 1 |  |  | 1 |  |  |  |
| **III** | **Nhân viên** | 6 |  |  | 1 | 1 | 1 | 3 |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Kế toán | 1 |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | Thư viện | 1 |  |  |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 | Y tế | 1 |  |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 | Bảo vệ | 3 |  |  |  |  |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |

**III. Cơ sở vật chất của trường TH Trung Mầu năm học 2024-2025**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **STT** | **Nội dung** | **Số lượng** | **Bình quân** |
| I | Số phòng học | 15 | 1.5 m2/hs |
| II | Loại phòng học |  |  |
| 1 | Phòng học kiên cố | 15 |  |
| 2 | Phòng học bán Kiên cố | 0 |  |
| 3 | Phòng học tạm | 0 |  |
| 4 | Phòng học nhờ | 0 |  |
| 5 | Phòng học bộ môn | 3 |  |
| III | Số điểm trường | 1 |  |
| IV | Tổng số diện tích đất (m2) | 4532 | 9.15 m2/hs |
| V | Tổng diện tích sân chơi, bãi tập (m2) | 2397 | 4.84 m2/hs |
| VI | Tổng diện tích các phòng (m2) |  |  |
| 1 | Diện tích phòng học(m2) | 747 |  |
| 2 | Diện tích phòng học bộ môn(m2) | 222 |  |
| 3 | Diện tích thư viện(m2) | 98 |  |
| 4 | Diện tích nhà tập đa năng (Phòng giáo dục rèn luyện thể chất) (m2) | 400 |  |
| 5 | Diện tích phòng hoạt động Đoàn Đội, phòng truyền thống(m2) | 24.5 |  |
| VII | Tổng số thiết bị dạy học tối thiểu (Đơn vị tính: bộ) |  | Số bộ/lớp |
| 1 | Tổng số thiết bị dạy học tối thiểu hiện có theo quy định |  |  |
| 1.1 | Khối 1 | 3 | 1 |
| 1.2 | Khối 2 | 3 | 1 |
| 1.3 | Khối 3 | 3 | 1 |
| 1.4 | Khối 4 | 3 | 1 |
| 1.5 | Khối 5 | 3 | 1 |
| 2 | Tổng số thiết bị dạy học tối thiểu còn thiếu so với quy định |  |  |
| 2.1 | Khối 1 | 0 |  |
| 2.2 | Khối 2 | 0 |  |
| 2.3 | Khối 3 | 0 |  |
| 2.4 | Khối 4 | 0 |  |
| 2.5 | Khối 5 | 0 |  |
| VIII | Tổng số máy vi tính đang sử dụng phục vụ học tập (Đơn vị: bộ) | 24 | Số học sinh/bộ |
| IX | Tổng số thiết bị dùng chung khác |  | Số thiết bị/lớp |
| 1 | Tivi | 3 |  |
| 2 | Cát xét | 3 |  |
| 3 | Đầu Video/ đầu đĩa | 1 |  |
| 4 | Máy chiếu OverHead/ptojector/ vật thể | 19 |  |
| 5 | Thiết bị khác |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Nội dung | Số lượng (m2 ) |
| X | Nhà bếp | 0 |
| XI | Nhà ăn | 0 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Nội dung | Số lượng phòng, tổng diện tích (m2) | Số chỗ | Diện tích bình quân/ chỗ |
| XII | Phòng nghỉ cho học sinh | 875 | 577 | 1.5 m2/hs |
| XIII | Khu nội trú | 0 |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| XIV | Nhà vệ sinh | Dùng cho giáo viên | Dùng cho học sinh | | Số m2/học sinh | |
| Chung | Nam/Nữ | Chung | Nam/Nữ |
| 1 | Đạt chuẩn vệ sinh | 2 |  | 5/5 |  | 0.3 |
| 2 | Chưa đạt chuẩn vệ sinh |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Nội dung | Có | Không |
| XV | Nguồn nước sinh hoạt hợp vệ sinh | x |  |
| XVI | Nguồn điện (lưới, phát điện riêng) | x |  |
| XVII | Kết nối internet | x |  |
| XVIII | Trang thông tin điện tử (website) của trường | x |  |
| XIX | Tường rào xây | x |  |

**IV. Kiểm định chất lượng giáo dục**

Trường TH Trung Mầu được UBND thành phố Hà Nội, kiểm tra đánh giá ngoài đạt KĐCL cấp độ 2, chuẩn Quốc gia Mức độ 1 số 743/QĐ-UBND ngày 14/02/2020.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tiêu chuẩn, tiêu chí** | **Kết quả** | | | |
| **Không đạt** | **Đạt** | | |
|  | **Mức 1** | **Mức 2** | **Mức 3** |
| **Tiêu chuẩn 1** |  |  |  |  |
| Tiêu chí 1.1 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 1.2 |  | x | x |  |
| Tiêu chí 1.3 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 1.4 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 1.5 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 1.6 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 1.7 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 1.8 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 1.9 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 1.10 |  | x | x | --- |
| **Tiêu chuẩn 2** |  |  |  |  |
| Tiêu chí 2.1 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 2.2 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 2.3 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 2.4 |  | x | x | x |
| **Tiêu chuẩn 3** |  |  |  |  |
| Tiêu chí 3.1 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 3.2 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 3.3 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 3.4 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 3.5 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 3.6 |  | x | x | x |
| **Tiêu chuẩn 4** |  |  |  |  |
| Tiêu chí 4.1 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 4.2 |  | x | x | x |
| **Tiêu chuẩn 5** |  |  |  |  |
| Tiêu chí 5.1 |  | x | x | --- |
| Tiêu chí 5.2 |  | x | x | x |
| Tiêu chí 5.3 | x | x | x |  |
| Tiêu chí 5.4 | x | x | x |  |
| Tiêu chí 5.5 | x | x | x |  |

**V. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG GIÁO DỤC**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| STT | Nội dung | Tổng số | Chia ra theo khối lớp | | | | |
| Lớp 1 | Lớp 2 | Lớp 3 | Lớp 4 | Lớp 5 |
| **I** | **Tổng số học sinh** | **525** | **101** | **90** | **116** | **94** | **124** |
| **II** | **Số học sinh học 2 buổi/ngày**  **(tỷ lệ so với tổng số)** | **525 =**  **100%** | **101=**  **100%** | **90=**  **100%** | **116=**  **100%** | **94=**  **100%** | **124=**  **100%** |
| **III** | **Đánh giá học sinh về kiến thức, kĩ năng** | **521 =**  **100%** | **100=**  **100%** | **89=**  **100%** | **116=**  **100%** | **92=**  **100%** | **124=**  **100%** |
| **1** | **Tiếng Việt** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **520 =**  **99.9%** | 99=  99% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **1= 0.1%** | 1=1% | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **2** | **Toán** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **520 =**  **99.9%** | 100=  100% | 89=  100% | 115=  99.2% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **1= 0.1%** | 0 | 0 | 1=  0.8% | 0 | 0 |
| **3** | **Khoa học** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **216 = 100%** |  |  |  | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** |  |  |  | 0 | 0 |
| **4** | **Lịch sử và Địa lí** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **216 = 100%** |  |  |  | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** |  |  |  | 0 | 0 |
| **5** | **Tiếng nước ngoài** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **332= 100%** |  |  | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** |  |  | 0 | 0 | 0 |
| **6** | **Tin học** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **332 = 100%** |  |  | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** |  |  | 0 | 0 | 0 |
| **7** | **Đạo đức** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **8** | **Tự nhiên và Xã hội** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **305 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% |  |  |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 |  |  |
| **9** | **Âm nhạc** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **10** | **Mĩ thuật** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **11** | **HĐTN 1, 2, 3, 4/ Kỹ thuật 5** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **12** | **Giáo dục thể chất/ Thể dục** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **13** | **Công nghệ** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **93=**  **100%** | 0 | 0 | 116=  100% | 92=  100% | 0 |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **IV** | **Đánh học sinh về năng lực** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **520 =**  **99.8%** | 100=  100% | 89=  100% | 115=  99.2% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **1=0.2%** | 0 | 0 | 1= 0.8% | 0 | 0 |
| **V** | **Đánh học sinh về phẩm chất** |  |  |  |  |  |  |
| a | Hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **521 =**  **100%** | 100=  100% | 89=  100% | 116=  100% | 92=  100% | 124=  100% |
| b | Chưa hoàn thành  (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **VI** | **Tổng hợp kết quả cuối năm** |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Lên lớp thẳng  (tỷ lệ so với tổng số) | **519 =**  **99%** | 99=  99% | 89=  100% | 115=  99.2% | 92=  100% | 124=  100% |
| a | Trong đó: Khen Xuất sắc  (tỷ lệ so với tổng số) | **100 = 19.2%** | 24= 24% | 22= 24.7% | 20= 17% | 16= 17.4% | 18= 14.5% |
| b | Khen từng mặt (Tiêu biểu)  (tỷ lệ so với tổng số) | **86 = 16.5%** | 01=1% | 02 = 0.2% | 05 = 4.3% | 02 = 2.2% | 76 = 61.3% |
| 2 | Lên lớp (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Kiểm tra lại  (tỷ lệ so với tổng số) | **2= 0.3%** | 1=1% | 0 | 1= 0.8% | 0 | 0 |
| 4 | Lưu ban (tỷ lệ so với tổng số) | **2= 0.3%** | 1=1% | 0 | 1= 0.8% | 0 | 0 |
| 5 | Bỏ học (tỷ lệ so với tổng số) | **0** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **VII** | **Số học sinh đã hoàn thành chương trình cấp tiểu học**  **(tỷ lệ so với tổng số)** |  |  |  |  |  | 124 = 100% |

**Kết quả các cuộc thi khác:**

- Thi Tiếng Anh Olympic cấp huyện: 02 giải Khuyến khích

- Trạng Nguyên Tiếng Việt cấp Thành phố: 05 giải Nhì, 02 giải Ba, 02 KK.

- Thi Đại sứ văn hóa đọc: Đạt giải Ba cấp huyện

**VI. Kết quả tài chính (Có biểu riêng)**

**VII. Kết quả thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm khác**

Nhà trường đã quán triệt các chỉ thị, nghị quyết của Đảng, pháp luật của Nhà nước, các văn bản hướng dẫn cuả nghành giáo dục về công tác thi đua, khen thưởng và các phong trào thi đua, các cuộc vận động tới cán bộ GV,NV trong nhà trường. Cùng với đó, cấp ủy đảng luôn phát huy vai trò lãnh đạo, chỉ đạo, tổ chức thực hiện chặt chẽ, với nhiều cách làm hay,sáng tạo thực hiện hiệu quả các phong trào thi đua, cuộc vận động riêng của ngành như: thi đua đổi mới, sáng tạo trong dạy và học; xây dựng trường học xanh – sạch – đẹp – an toàn; mỗi thầy, cô giáo là một tấm gương đạo đức, tự học và sáng tạo… Cùng với các phong trào thi đua trong cán bộ, giáo viên, người lao động nhà trường đã phát động và triển khai các phong trào thi đua, các cuộc vận động trong học sinh như các phong trào: tự học, tự quản; sáng tạo, nói lời hay, làm việc tốt, thi đua hái hoa điểm giỏi… gắn với các chủ đề của từng tháng trong năm học. Do vậy, các phong trào thi đua của nhà trường ngày càng đi vào nề nếp, hiệu quả. Trường tiếp tục duy trì tập thể đoàn kết, không có cán bộ, giáo viên, nhân viên bị kỷ luật. Trong đó:

Kết quả danh hiệu thi đua của giáo viên:

- Kết quả SKKN cấp huyện: Loại A: 01. Loại B: 01. Loại C: 03; Không xếp loại: 02

- Có 05 đồng chí giáo viên được đề nghị công nhận Chiến sỹ thi đua Cơ sở.

- GV dự thi giáo viên giỏi cấp huyện có 02 đồng chí xếp loại Tốt.

- Cuộc thi giáo viên, nhân viên CNTT cấp huyện: 01 giải Ba.

Năm học 2023 - 2024 trường được công nhận Tập thể lao động tiên tiến, Công đoàn Hoàn thành tốt; Liên đội mạnh cấp huyện.

|  |  |
| --- | --- |
| ***Nơi nhận:***  - PGD/để BC;  - Lưu: VT. | **HIỆU TRƯỞNG**    **NGUYỄN NGỌC LAN** |